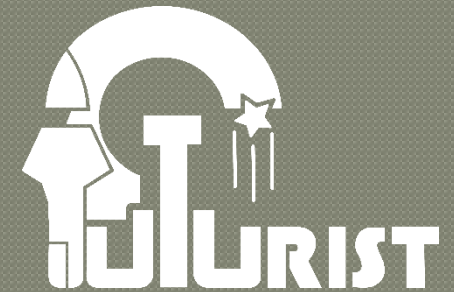


القطاع الهندسي فرص وتحديات
Engineering Sector
Opportunities & Challenges

أستاذ دكتور اكرم حسن
خبير دولي في إدارة الاعمال والمشاريع

March 2016



أستاذ دكتور اكرم حسن

خبير دولي في إدارة الاعمال والمشاريع

PHD, MBA, OPM3, PMP, RMP, CMC, CEES, CSCE, CIArbA



- خبير تقييم مؤسسي وعضو بلجان الادلة PMI
- مستشار ادارة مشاريع بوزارة الشؤون البلدية
- مستشار ادارة مخاطر بأرامكو
- مستشار تطوير مؤسسي بوزارة الحج
- محاضر بالجامعة الامريكية AUB ادارة البرامج
- استاذ هندسة مدنية بالمركز القومي للبحوث

ملاحم التحول الاقصادي

Economic Transformation Image

- انخفاض مفاجئ في اسعار النفط مع اعتماد الميزانية على النفط
- سياسة ترشيد نفقات لكل القطاع الحكومي
- التوجه لخصصة 8 قطاعات اهمها المطارات – البلديات – الصحة – التعليم.
- فتح الباب امام الاستثمارات العالمية للمشاركة في التنمية

ملامح التحول الاقتصادي

Economic Transformation Image



ملامح التحول الاقتصادي

Economic Transformation Image

برنامج التحول الوطني السعودي

Design by Progress Consulting

www.progress.consulting



تحديات يواجهها العاملون في القطاع الهندسي

Engineering & Construction Industry Challenges

- تسريح الاف العاملين نتيجة تأخر صرف المستخلصات و ايقاف المشاريع الحكومية الجديدة
- تأخير رواتب العاملين لمدد تجاوزت 6 أشهر
- ارتفاع تكاليف المعيشة والسكن
- محدودية فرص العمل بمشاريع القطاع الخاص
- انخفاض حاد وصل الى 50% من الرواتب للوظائف الهامة
- توقف الشركات الصغيرة والمتوسطة وتراجع في ارباح الشركات الكبيرة
- التردد بين الاستمرارية في العمل للمقيمين مع المخاطر الحالية او الانتقال الى بلد آخر او العودة الى بلدانهم

تحديات يواجهها العاملون في القطاع الهندسي

Engineering & Construction Industry Challenges



الفرص المتاحة للاستمرار في العمل

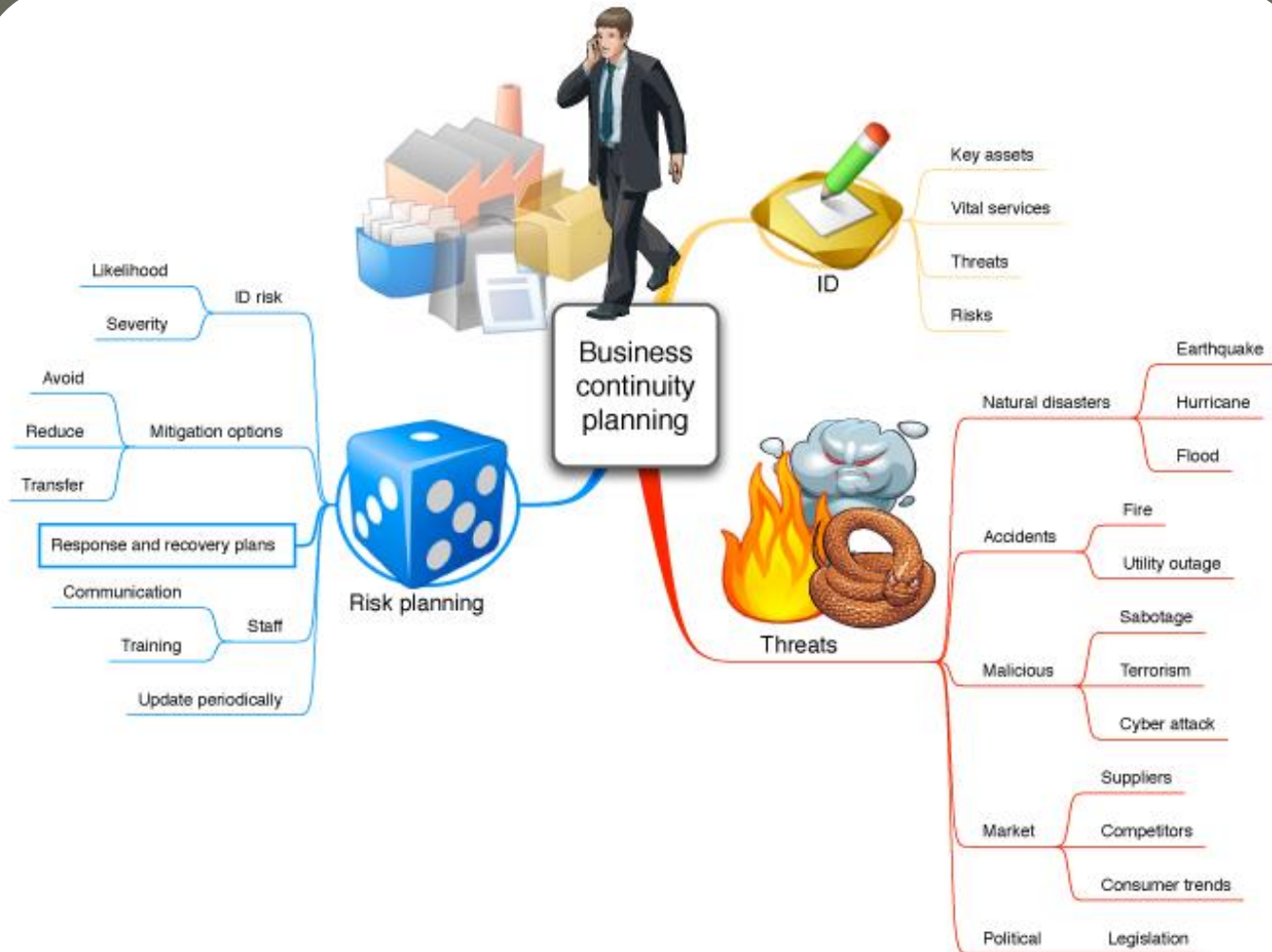
Business Continuity Management



- تحديد التحديات والمخاطر
- وضع خطة للحد من تأثيرها عند حدوثها
- البدء في تنفيذ الخطة
- التأكد من كفاءة الخطة في الواقع
- تحسين الخطة

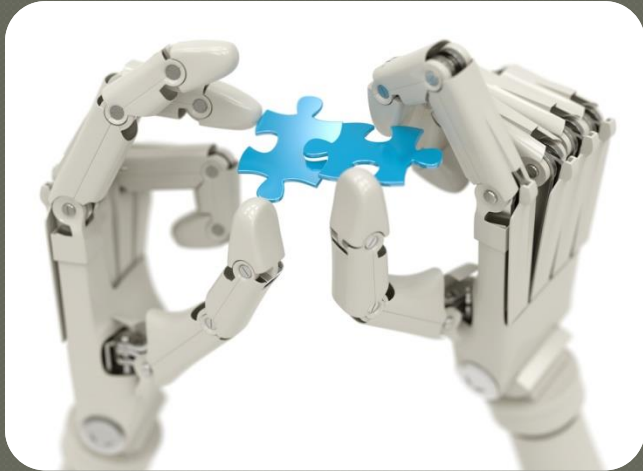
الفرص المتاحة للاستمرار في العمل

Business Continuity Management



كيف يمكن التغلب على هذه التحديات؟

How can we overcome the challenges?



● التعاون

Do it with others, not alone

● التجربة

Act it out, don't figure it out

● البحث عن احتياجات الآخرين

Look for people, not for job

هل يمكن تغيير مساري الوظيفي للتوافق مع الوضع؟

Can I change my career path?

- ان تكون قد تهيئت علميا للمسار الجديد وليس الامر رغبة بلا دراسة
- ان تكون خضت ولو تجارب جزئية مع اصحاب المسار الجديد وعلمت المداخل والمخارج
- ان تملك الاصرار والمثابرة لتتحرك فوق صفيح ساخن حتى تثبت قدمك في المسار الجديد
- ان تملك جزء من المال يساعدك على تحمل الازمات المحتملة في بداية التجربة
- ان تحدد فترة زمنية ربما عام لتختبر نفسك في المجال الجديد
- ان تملك الشجاعة ان تغير البوصلة ولو الى المسار الاصعب

هل يمكن ان أبدأ مشروع جديد؟

Can I start new project?

- يمكن ان تبدأ بالنشاط الاكثر رواجاً مثل التعليم والتدريب بدلاً من الاستشارات
- تقديم منتج جديد او خدمة جديدة مناسبة لمعطيات الواقع مثل مكتب ادارة مشاريع منخفض التكاليف
- تبحث عن خدمات مساندة مطلوبة للشركات الكبرى والتي لاتعاني من الازمة
- تبحث عن الشريحة الغير مخدومة من العملاء او المناطق وتقدم بها الخدمة بعد تحليل الاحتياجات مثل المدن الجديدة او شريحة المسنين

كيف تبدأ مشروع جديد

How can you start new project?

The Business Model Canvas

The Nine Building Blocks



1. Customer Segments

A business or organization serves one or several customer segments

2. Value Propositions

You want to solve customer problems and satisfy customer needs with value propositions

3. Channels

Value is delivered to customers through communication, distribution, and sales channels

4. Customer Relationships

Meaningful relationships are established and maintained with each customer segment

5. Revenue Streams

Revenues result when the value propositions are created and delivered to customers.

6. Key Resources

These are the assets needed to create and deliver your products, services, and solutions

7. Key Activities

You create and deliver value by performing a number of key activities

8. Key Partnerships

Some key activities are outsourced and some resources are acquired outside the business

9. Cost Structure

The business model elements result in the cost structure needed to create and deliver value

مقترحات الحضور

What do you do?

COMPETITIVENESS



Government's Role in Business



Public Service Delivery



Competition, Standards and Liberalisation



Public Finance Reform



Narrowing Disparities



Human Capital Development

FOCUS



Greater Kuala Lumpur/Klang Valley



Oil, Gas and Energy



Healthcare



Education



Business Services



Communications Content and Infrastructure



Palm Oil and Rubber



Electrical and Electronics



Tourism



Agriculture



Financial Services



Wholesale and Retail



What next

*"To know and not to do is not yet to know."
Buddhist proverb.*

